



**Dato:** 23.10 2012

**Kontaktperson:** Camilla Milland  
Lene K. Kamp

**Telefon:** 21339184  
21339211

**E-mail:** [cfm@vejenkom.dk](mailto:cfm@vejenkom.dk)  
[ikk@vejenkom.dk](mailto:ikk@vejenkom.dk)

## **Dagsorden til møde i Socialdirektørforum den 12. oktober 2012, kl. 09.00-12.00.**

Mødet afholdes på **Meldahls Rådhus, Fredericia**. Der serveres frokost efter mødet.

**Deltagere:** Jim H. Staffensen, Assens Kommune, Chriss Edward Poulsen, Aabenraa Kommune, Klaus Liestmann, Billund Kommune, Lise Plougmann Willer, Esbjerg Kommune, Henning Kjærgaard, Fanø Kommune, Jørgen Kyed, Faaborg Midtfyn Kommune, Karen Heebøll, Fredericia Kommune, Charlotte Scheppan, Haderslev Kommune, Marianne Rasmussen, Kerteminde Kommune, Mie Pedersen, Langeland Kommune, Susanne Brockstedt, Middelfart Kommune, Trine Egholm, Nyborg Kommune, Peter Pietras, Odense Kommune, Claus Sørensen, Svendborg Kommune, Tim Hansen, Sønderborg Kommune, Sven Rode, Tønder Kommune, Erling S. Pedersen, Varde Kommune, Sonja Miltersen, Vejen Kommune, Kirsten Tønnesen, Vejle Kommune, Jørgen Friis, Ærø Kommune, Jacob Stengaard Madsen, Region Syddanmark, Filip Dalengaard, KKR, Camilla Fyhn Milland, Socialsekretariatet, Lene K. Kamp, Socialsekretariatet.

**Afbud:** Lars Rasmussen, Kolding Kommune, Ulla Bryøe Andersen, Nordfyns Kommune

### **Dagsordenspunkter:**

- 1. Godkendelse af referat**
- 2. Det Nationale Analyse- og Forskningsinstitut for Kommuner og Regioner (KORA)**
- 3. Analyse af tendenser, metoder og metodeudvikling på det specialiserede socialområde**
- 4. Anbefaling fra arbejdsgruppen omkring særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter**
- 5. Analyse af enkeltmandsprojekter og særforanstaltninger fra 2010-2011**
- 6. Redegørelse og status for økonomien på Region Syddanmarks tilbud**
- 7. Temamøde om førtidspensions- og fleksjobreformen**
- 8. Tilsynsreformen - det nye socialtilsyn**
- 9. Fælles fokus i Syddanmark**
- 10. Socialdirektørforums roller og kompetencer**
- 11. Mødekalender og årshjul for 2013**



- 12. KLAR arbejdsgang – et eksempel på, hvordan årshjulet kan anvendes i en arbejdsgangskortlægning**
- 13. Overblik over i gangværende projekter, arbejdsgrupper og opgaver**
- 14. Politisk temadag 2012**
- 15. Ny repræsentant til Forretningsudvalget**
- 16. Møde med KL om koordinering af sociale tilbud den 22. oktober**
- 17. KL udspil på senhjerneskeområdet; En styrket rehabilitering af borgere med hjerneske**
- 18. Orienteringspunkter**
- 19. Eventuelt og næste møde**



## 1. Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt

## 2. KORA, Det Nationale Institut for Kommuner og Regioners Analyse og Forskning

### Baggrund

Den 1.juli blev KREVI, AKF og DSI sammenlagt til et nationalt analyse og forskningsinstitut for kommuner og regioner, og hedder nu KORA. Direktør, Torben Buse, deltager på mødet og orienterer om den nye organisation og bestyrelsens tanker bag denne. Herunder hvilke tanker de har omkring samarbejde med kommunerne og regionerne osv. Torben Buse vil endvidere orientere om de 3 rapporter, som udkom juni 2012, samt 3 nye udgivelser, som forventes at udkomme i efteråret 2012. Rapporterne er udarbejdet på baggrund af en kortlægning af botilbud og støtte til voksne handicappede og sindslidende siden kommunalreformen. Rapporterne viser, blandt andet:

- Kommunerne handler i blinde, når de køber pladser til handicappede og sindslidende i sociale botilbud.
- På den interne markedsplads (tilbudsportalen), der skulle give overblik over de bedste og billigste tilbud, er det svært at finde fuldstændige og sammenlignelige oplysninger.

De tre udgivelser fra juni 2012 er:

1. Rapporten "Botilbudsområdet: Hvem – Hvad – Hvor" afdækker strukturen i botilbuddene samt kommunernes brug af botilbud og alternative foranstaltninger til voksne med handicap og sindslidelser.
2. Rapporten "Markedsanalyse – botilbudsområdet" afdækker kommunernes køb og salg af botilbudspladser til handicappede og sindslidende.
3. Rapporten "Herre i eget hus?" undersøger udviklingen i kommunale botilbud til handicappede og sindslidende i 2008-2014 og analyserer år sager til de gennemførte eller planlagte kapacitetsændringer.

Rapporterne kan findes her:



<http://krevi.dk/publikationer/rapporter/botilbudsomraadet-kortlaegning-markedsanalyse-og-et-kig-i-krystalkuglen>

De tre udgivelser der er planlagt at udkomme efterår 2012 er:

1. En analyse af tilbudsstrukturens, modtagertallets og ydelsessammensætningens betydning for kommunernes udgifter (2009-2010).
2. En analyse af betydningen af kommunernes køb og salg af botilbudspladser for deres brug af botilbud og deres udgifter til området (2009-2010).
3. En analyse af takstudviklingen i botilbud med mange hhv. få udenbys borgere.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum, at oplægget fra Torben Buse drøftes.

### **Bilag**

### **Beslutning**

Torben Buse fra KORA fortalte om baggrunden for den nye organisation. Der var et ønske om et få både et analyse- og et forskningsinstitut, bedre kvalitet, bedre ressourceudnyttelse samt bedre styring. Torben Buse gennemgik kort analyserne på botilbudsområdet.

Torben Buses oplæg fremsendes med referatet fra mødet i Socialdirektørforum.

## **3. Analyse af tendenser, metoder og metodeudvikling på det specialiserede socialområde**

### **Baggrund**

Det er i Udviklingsstrategien for 2013 aftalt, at der skal iværksættes en analyse, der skal bidrage med en langsigtet strategi for det specialiserede socialområde i Syddanmark. Peter Pietras og Fælleskommunalt Socialsekretariat har i den forbindelse været i dialog med SFI, der vil være leverandør af analysen.

Analysens formål er at oparbejde det grundlag, der skal til, for at kommunerne kan omsætte evidensforskning i implementering af metoder på det specialiserede socialområde, som opnår de opstillede mål inden for en snævrere økonomisk ramme. Det vil sige, at etablere et grundlag for at kommunerne kan udvikle socialpædagogiske metoder, som hviler på international



evidensforskning, beskrivelse af de metoder der allerede benyttes. Analysen vil som udgangspunkt beskrive landskabet af botilbud og belyse hvori de væsentligste forskelle mellem bostederne består. Specielt vil udviklingen og implementeringen af nye og mere effektive metoder være et centralt emne for projektet.

Undersøgelsen gennemføres i perioden oktober 2012 – august 2013, og består af delprojekterne:

1. Forskningsoversigt over metoder i botilbud
2. Hvad kendetegner landskabet af botilbud?
3. Hvad kendetegner metoder i arbejdet, herunder nye metoder, der er introduceret i de senere år?
4. Hvad kendetegner udviklingen af mere effektive metoder i arbejdet?

Projektet vil have særligt fokus på to målgrupper: unge udviklingshæmmede og voksne sindslidende.

Projektet vil formidles gennem en SFI rapport. Endvidere vil SFI tilrettelægge en konference om resultaterne. Endelig vil SFI motivere yngre forskere for at tage materialet op i internationale forskningsartikler.

SFI vil gennemføre undersøgelsen for 500.000 kr. i løbet af 2012-2013. De 500.000 finansieres af Socialsekretariatet.

Seniorforsker Steen Bengtsson, SFI, og forskningsassistent Maria Røgeskov, SFI, fortæller om projektet.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller, at Socialdirektørforum anbefaler at anvende 500.000 kr. af Socialsekretariatets budget til undersøgelsen.

### **Bilag**

3a: Projektbeskrivelse \_Metoder og metodeudvikling på det specialiserede socialområde



3b: Peter Pietras oplæg til SFI

### **Beslutning**

Steen Bengtson fra SFI gennemgik forslaget til udarbejdelse af en analyse.

Socialdirektørforum er positive overfor at gennemføre analysen, og at der anvendes 500.000 på projektet. Der er fra Socialdirektørforum yderligere forslag til analysens indhold;

- overgang fra barn til voksen
- førtidspensionsreformen med afsæt i arbejdsmarked og uddannelsessituationen
- hvordan man kan fokusere på både det kognitive og det funktionelle.

Der var enighed om, at projektet i projektperioden også skal anvendes som afsæt til interessante og relevante drøftelser på møderne i Socialdirektørforum.

SFI retter oplæg til analysen til og sender dette til Socialsekretariatet.

Plancherne fra SFI's oplæg tilsendes Socialdirektørforum sammen med referatet.

## **4. Anbefaling fra arbejdsgruppen omkring særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter**

### **Baggrund**

Ministerens tema i Udviklingsstrategien for 2012 er særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter. Der blev i efteråret 2011 nedsat en arbejdsgruppe, som gik i gang med dette arbejde. Gruppen har undersøgt området i Syddanmark gennem erfaringsbesøg, samt sendt spørgeskema ud til kommunerne for at kortlægge, hvor mange særforanstaltninger og enkeltprojekter der er i Syddanmark. Arbejdsgruppens resultater er nu klare, og der henvises til konkrete anbefalinger til hvordan dette område med fordel kan organiseres i Syddanmark. Arbejdsgruppens hovedkonklusioner er:

- En kortlægning/øjebliksbillede i de 22 kommuner viser, at der er 131 personer i særlige foranstaltninger som koster over 1.5 mio. pr. år. Der var på kortlægningstidspunktet 22 sager på børneområdet og 109 sager på voksenområdet. Den samlede udgift på de dyre foranstaltninger var 322 mio. pr. år.



- Arbejdsgruppen anbefaler, at der kan være både fagligt og økonomisk rationale ved at samle løsninger på tværs af kommunerne på samme måde, som man har gode erfaringer med fra Odense Kommune.
- Arbejdsgruppen anbefaler, at der arbejdes videre med konkrete forslag til, hvordan disse samlinger af foranstaltninger kan se ud, ved at foretage en matchning af de personer der i dag er i en særforanstaltning/enkeltmandsprojekt.

Formand for arbejdsgruppen, Johnny Holst, Chefkonsulent, afdelingsleder, Social- og Ældreafdelingen Vejen Kommune, deltager på mødet og orienterer om processen og resultaterne.

Forretningsudvalget anbefaler, at de kommuner, der har god erfaring med at arbejde med særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter, arbejder videre. Forretningsudvalget vurderer, at en mulighed kunne være etablering af § 60 selskaber eller lignende. Der foreslås endvidere, at der kan startes med etablering af enheder i de større byer, som Odense, Vejle og Esbjerg, samt i den sønderjyske del af regionen.

### **Bilag**

4a: Anbefaling fra arbejdsgruppen omkring særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter

4b: Anbefaling til etablering baseret på konkrete erfaringer

4c: Tilbage melding fra kommunerne samlet

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller:

- at Socialdirektørforum tager stilling til arbejdsgruppens anbefaling.
- at Socialdirektørforum tager stilling til Forretningsudvalgets anbefaling om, at de kommuner der har god erfaring med at arbejde med særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter arbejder videre.

### **Beslutning**



Socialdirektørforum drøftede arbejdsgruppens anbefaling, og besluttede, at en arbejdsgruppe gennemgår konkrete sager med borgere, der er i et enkeltmandsprojekt eller i en særforanstaltning, og som kunne være interessant at matche med andre borgere i en større enhed. Kommunerne melder tilbage til Socialsekretariatet i forhold til, hvilke borgere de mener, det vil være interessant at kigge på.

Socialsekretariatet udarbejder en skabelon ift. hvilke oplysninger, der skal meldes ind til en arbejdsgruppe, som sendes ud til Socialdirektørforum.

## **5. Analyse af enkeltmandsprojekter og særforanstaltninger fra 2010-2011**

### **Baggrund**

Det er i Styringsaftalen 2012 aftalt, at der foretages en analyse af udviklingen i særforanstaltninger og enkeltmandsprojekter, som foretages på baggrund af de faktiske foranstaltninger. Analysen giver et selvstændigt bidrag til udgiftsudviklingen på netop disse tiltag. Endvidere er formålet med analysen at undersøge om takstreduktioner har reduceret rummeligheden på tilbuddene, så leverandøren i højere grad har indgået aftale med handlekommune om særforanstaltninger til borgere, der afviger fra gennemsnittet. Resultaterne fra analysen er følgende:

- Der har i 2011 været 191,2 helårspladser for særforanstaltningerne og 38,4 helårspladser for enkeltmandsprojekterne. Det svarer til 2,4 % af det samlede pladstal indenfor rammeaftalen.
- I 2011 står fire udbydere står for 75,6 % af ydelserne opgjort i helårspladser. Disse er Region Syddanmark, Esbjerg Kommune og Vejle Kommune og Odense Kommune.
- Særydelsernes gennemsnitlige varighed i 2011 er ca. 240 dage, hvilket svarer til ca. 8 måneder
- De samlede omkostninger var i 2011 ca. 334,4 mio. kr.
- Omkostningerne er fra 2010 til 2011 steget med ca. 41 mio (korrigeret for løn-og prisstigninger), hvilket svarer til en stigning på 14 %.
- Antallet af særydelser er steget fra 180,9 helårspladser i 2010 til 229,7 helårspladser i 2011
- Der ses en procentvis stor tilgang af ydelser for følgende målgrupper:





- Socialt truede (adfærdsvanskelige) børn og unge er steget fra 7,2 helårspladser i 2010 til 14,8 helårspladser i 2011
- Voksne med fysiske eller psykiske handicap der modtager undervisning på lands- og landsdelsdækkende undervisningsinstitutioner er steget fra 19,6 helårspladser i 2010 til 32,2 helårspladser i 2011
- Sindslidende er steget fra 16,6 helårspladser i 2010 til 23 helårspladser i 2011
- Gennemsnitstaksten for målgruppen "Socialt truede (adfærdsvanskelige) børn og unge" er steget markant. På døgntilbuddene er gennemsnittaksten steget fra 7690 kr. i 2010 til 11.939 kr. i 2011. På dagtilbuddene er gennemsnitstaksten steget fra 1807 kr. i 2010 til 6.893 kr. i 2011.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til, at Socialdirektørforum tager orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

5: Enkeltmandsprojekter og særforanstaltninger under rammeaftalen i Syddanmark i 2010 og 2011

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog orienteringen til efterretning. Udviklingen i enkeltmandsprojekter og særforanstaltninger under rammeaftalen fra 2010 til 2011 understreger, at det er relevant at arbejde videre med dette tema, jf. punkt 4.

## **6. Redegørelse og status for økonomien på Region Syddanmarks tilbud**

### **Baggrund**

Forretningsudvalget under Socialdirektørforum har på sit møde den 1. oktober 2012 drøftet orienteringsspørgsmål fra Region Syddanmark vedrørende orientering om midlertidig takststigning på Engbo, Lilleskov og Skovhuse, jf. punkt 18A1.



På baggrund af denne orientering, samt en række sager om underskud fra Region Syddanmark, der har været på dagsordenen i Socialdirektørforum, har Forretningsudvalget anmodet om at få en skriftlig redegørelse og status for økonomien på samtlige af Region Syddanmarks tilbud på det sociale område. Dette vil også øge gennemsigtigheden i forhold til den kommende omstrukturering, hvor Region Syddanmarks nuværende tilbud omdannes til 8 større centre.

Der ønskes regnskabsresultater for årene 2009, 2010, 2011 samt halvårsstatus på budget 2012 for samtlige af Region Syddanmarks tilbud på det sociale område. Der ønskes herunder, at den del af under – overskuddet, der efterreguleres til taksterne 2 år efter, fremgår for årene 2009, 2010 og 2011. Der ønskes faktiske belægningsprocenter på hvert enkelt tilbud for årene 2009, 2010, 2011 samt første halvår 2012. Endvidere ønskes der en kort beskrivelse af status på hvert enkelt tilbud lige nu.

Derudover ønskes det besvaret, hvilken indflydelse paraplyorganiseringen har på økonomistyringen af de nuværende tilbud herunder indflydelsen på taksterne på de nuværende tilbud.

Region Syddanmark har på baggrund af Forretningsudvalgets anmodning sendt redegørelse og status for økonomien på Region Syddanmarks tilbud på det sociale område, som fremgår af bilag 6a. Regnskabsoversigter for 2009 og 2010 eftersendes (bilag 6b).

### **Indstilling**

Der indstilles til, at Socialdirektørforum drøfter Region Syddanmarks redegørelse og status

### **Bilag**

6a: Redegørelse og status for økonomien på Region Syddanmarks tilbud på det sociale område:

- Regnskabsoversigt 2011
- Forventet resultat fra 2012
- Belægningsoversigter fra 2009 til 2012
- Redegørelse vedr. regionens omstilling af de 27 tilbud til 8 centre fra 1. januar 2013 – betydningen for økonomistyring og takster

6b: Regnskabsoversigt for 2009 og 2010 eftersendes



## **Beslutning**

Jacob Stengaard Madsen redegjorde for status for økonomien på regionens tilbud. Jacob fortalte, at Region Syddanmark, blandt andet med den nye centerstrategi, har sat stor fokus på økonomien og ledelse. Jacob fortalte endvidere, at der er en forventning om, at taksterne på Region Syddanmarks tilbud for 2014 samlet set falder.

Det blev aftalt, at spørgsmål til Regionens materiale vedrørende økonomien på regionens tilbud kan stilles ved at sende disse til Socialsekretariatet, som vil sende en samlet henvendelse til Region Syddanmark.

Derudover vil der være en kontinuerlig opfølgning på økonomien på Region Syddanmarks tilbud på møder i Socialdirektørforum.

## **7. Temamøde om flexjob- og førtidspensionsreformen**

### **Baggrund**

På det seneste møde i Socialdirektørforum den 13. August 2012 blev det besluttet at drøfte regeringens lovforslag til en flexjob- og førtidspensionsreform. Da reformen omhandler både social, sundhed og beskæftigelsesområdet, foreslår Forretningsudvalget, at der i stedet afholdes et fælles møde for kommunaldirektører, fagdirektører og fagchefer fra beskæftigelses-, social- og sundhedsområdet. Mødets formål er videndeling og fælles fodslag om den videre proces.

Hvis der er opbakning til et temamøde vil Fælleskommunalt Sundhedssekretariat, KKR Syddanmark og Fælleskommunalt Socialsekretariat i samarbejde forberede temamødet.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum, at der afholdes et fællemøde med sundhed- og beskæftigelsesområdet omkring den nye reform.

### **Bilag**



## **Beslutning**

Socialdirektørforum besluttede at vente med et fællesmøde til efter jul, da man afventer de pågående forhandlinger mellem regionerne og KL.

## **8. Tilsynsreformen - det nye socialtilsyn**

### **Baggrund**

På Socialdirektørforums anbefaling besluttede KKR Syddanmark den 29. august om tilsyn både for voksen- og børn- og ungeområdet:

1. at opfordre alle 22 syddanske kommuner til at godkende og anvende de fælles kvalitetsstandarder
2. at der arbejdes mod fælles organisering af det driftsorienterede tilsyn. Det er vigtigt, at der er en grad af fleksibilitet, således at der ikke kun er én samarbejdsmodel
3. at der nedsættes en arbejdsgruppe, som skal kigge på mulighederne for fælles uddannelse på børne- og ungeområdet
4. at drøftelserne omkring et certificeringssystem afventer ministerens udspil omkring tilsynsopgaven

Dertil besluttede KKR, at der skal udarbejdes et forberedelsesnotat til KKR før mødet med Socialministeren den 6. november 2012.

Den 26. september kom Social- og integrationsminister, Karen Hækkerup med et nyt udspil til en socialreform. Hovedpointerne i den nye socialreform er:

- Et professionelt og uvildigt tilsyn på det sociale område: Godkendelses- og tilsynsopgaven flyttes fra de 98 kommuner til 5 store tilsynsenheder (socialtilsyn) i 5 kommuner. Det skal sikre faglig bæredygtighed og uafhængighed fra den enkelte kommunalbestyrelse.

Tilsynskommunerne må ikke føre tilsyn med egne tilbud.



- Fokus på faglighed og resultater: Der indføres krav om, at sociale tilbud skal dokumentere resultaterne af deres indsats. Der vil blive opstillet faglige indikatorer for kvaliteten i sociale tilbud, så der sikres et godt grundlag for at føre tilsyn og for at understøtte den faglige udvikling i tilbuddene.
- Flere tilbud omfattes: Kommunale og regionale tilbud skal fremover godkendes på lige fod med private tilbud, og der vil dermed også blive stille samme faglige krav til disse tilbud. Flere typer af døgntilbud vil endvidere blive omfattet.
- Whistleblower-funktion: Der oprettes en whistleblower-funktion i hvert af de fem socialtilsyn. Her kan borgere, pårørende og medarbejdere henvende sig, hvis de har mistanke til u hensigtsmæssige eller kritisable forhold i et tilbud
- Alle tilbud nygodkendes: Der gennemføres en nygodkendelse af alle omfattede tilbud, så det sikres, at også alle nuværende tilbud lever op til kravene.

Udspillet lægger op til, at de 5 tilsynskommuner skal udpeges af KL og det forventes at ske i KKR regi. Det forventes at processen omkring reformen bliver:

- Oktober 2012, udspil forhandles omkring finansloven
- November/januar: KKR anbefale hvem der skal være tilsynskommune
- Lovforslaget forventes fremsat februar 2013 og forventet vedtagelse i maj 2013.
- November 2013; Den nye reform forventes at træde i kraft.

Ministeren deltager på KKR møde den 6. november.

På KKR mødet skal placering af tilsynshus drøftes. Der bliver eftersendt et bilag om forslag til kriterier for udvælgelse af placering for tilsynshus i Syddanmark.

### **Indstilling**

Der indstilles til at:

- Socialdirektørforum drøfter den nye reform omkring Socialtilsyn



- Socialdirektørforum drøfter forslag til kriterier for udvælgelse af placering for tilsynshus i Syddanmark

### **Bilag**

Link til udspillet: <http://www.sm.dk/Nyheder/Sider/Vis%20Nyhed.aspx?NewsItem=851>

8: Forslag til kriterier for udvælgelse af placering for tilsynshus i Syddanmark- eftersendes

### **Beslutning**

Socialdirektørforum drøftede de objektive kriterier og mener, at fagligt set vil alle kommuner som udgangspunkt kunne være tilsynskommune, og kriterierne bidrager ikke væsentligt til en geografisk placering. Hvis der vælges en tilsynskommune der ikke ligger i midten af Syddanmark, anbefaler Socialdirektørforum, at KKR overvejer muligheden for, at tilsynskommunen suppleres med en satellit i den anden del af Syddanmark.

## **9. Fælles fokus i Syddanmark**

### **Baggrund**

Peter Pietras, Lise Plougmann Willer og Jacob Stengaard Madsen orienterer om status på de 4 arbejdsgrupper under "Fælles Fokus". Den 23. oktober er der møde i Styregruppen for Fælles Fokus. På dagsorden er midtvejsevalueringer fra de 4 arbejdsgrupper. Midtvejsevalueringerne kan sendes til Socialdirektørforum, når disse har været forelagt styregruppen.

Særligt fra arbejdsgruppen omkring effekt: Effektarbejdsgruppen har kortlagt anvendte og anerkendte effektmålingsværktøjer mhp. at udarbejde en mere simpel metode til at måle på resultater. Der ønskes en model som baserer sig på 3 modeller; Københavns Kommunes forandringskompass (værktøj til at følge udviklingen hos den enkelte borger), SIP modellen (Det Sociale Indikatorprogram for Socialpsykiatri), og Odense Kommunes resultatdokumentation (performance management tilgangen). Til udarbejdelse af metoden er der taget kontakt til 3 konsulentfirmaer mhp. tilbud til, i samarbejde med arbejdsgruppen, at udarbejde denne metode. Det foreslås, at der anvendes 500.000 kr. til opgaven. Region Syddanmark vil finansiere 250.000 kr. Socialdirektørforum skal drøfte om de sidste 250.000 kr. bør finansieres af Socialsekretariatets budget.



### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller, at Socialdirektørforum anbefaler at anvende 250.000 kr. af Socialsekretariatets budget til udarbejdelse af metoden.

### **Bilag**

9: Beskrivelse af pilotprojekt til indhentelse af tilbud

### **Beslutning**

Peter Pietras redegjorde for effektarbejdsgruppens planer om et samarbejde med et konsulentfirma om udarbejdelse af en metode til resultatmåling. Den 11.oktober fremlagde tre konsulentfirmaer deres tilbud, hvoraf Center for Kvalitetsudvikling kom med det bedste tilbud. Der var opbakning til projektet i Socialdirektørforum, herunder til, at der anvendes 250.000 fra Socialsekretariatets budget til projektet.

## **10. Socialdirektørforums roller og kompetencer**

### **Baggrund**

Det blev på mødet i Socialdirektørforum den 16. maj 2012 besluttet, at der i Socialdirektørforum, skal være en drøftelse af Socialdirektørforums roller og kompetencer mv. jvf. den godkendte formålsparagraf.

Med henblik på at kommunerne skal tage større ansvar for samarbejdet om udviklingen af det specialiserede socialområde nedsatte kredsene af kommunaldirektører i Syddanmark et socialdirektørforum med de 22 kommuner i Syddanmark.

### **Socialdirektørforums godkendte formålsparagraf pr. 7. januar 2011:**

Formålet med Socialdirektørforum er at følge og kvalificere den faglige og økonomiske udvikling på det specialiserede sociale område og tage initiativer, som kan kvalificere udviklingen generelt, og for rammeaftalerne.

Dette sker blandt andet ved at Socialdirektørforum:



- Rådgiver KKR og kredsen af kommunaldirektører i Region Syddanmark med oplæg, analyser m.v.
- Følger udviklingen på det specialiserede socialområde og bidrager til at udviklingen bliver bevidst og koordineret
- Forbedrer dialogen og samarbejdet omkring udviklingen og styringen af det specialiserede socialområde
- Tager ansvar for styringen og udarbejdelsen af rammeaftalerne
- Tager ansvar for koordinering og dialog omkring den faglige og økonomiske udvikling på området
- Skaber overblik og transparens over tilbud samt bidrager til forsyningssikkerhed i tilbud
- Udarbejder forslag som incitament for styring af den økonomiske og faglige udvikling på området
- Sætter kriterier for hvilke tilbud der skal samarbejdes regionalt om og dermed også hvilke der ikke skal
- Bidrager til at pege på afbureaukratisering, effektivisering og tendenser i den socialfaglige sammenhæng
- Deltager i og følger op på samarbejdet med brugerorganisationerne i Dialogforum

### **Indstilling**

Der indstilles til, at Socialdirektørforum drøfter Socialdirektørforums roller og kompetencer jf. den godkendte formålsparagraf. Der indstilles endvidere, at Socialdirektørforum afholder fælles temadage med børne- og ungeområdet.

### **Bilag**

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog den godkendte formålsparagraf til efterretning. Punktet drøftes på et senere møde i Socialdirektørforum.





## **11. Mødekalender og årshjul for 2013**

### **Baggrund**

Med baggrund i datoerne for møderne i KKR og i Kommunaldirektørkredsen, er der foreslået mødedatoer for Forretningsudvalg og Socialdirektørforum for 2013. Møderne i Forretningsudvalget vil holdes i Odense og møderne i Socialdirektørforum vil holdes i Fredericia.

Døgnseminar: Socialsekretariatet vil, hvis det er ønskeligt, arrangere et døgnseminar for Socialdirektørforum på et af de allerede planlagte møder i 2013.

Her vil man kunne drøfte særlige problemstillinger og der vil være mulighed for eksterne oplægsholdere i forhold til aktuelle temaer osv.

Med baggrund i mødedatoerne og de faste opgaver, som udspringer sig fra Udviklingsstrategien og Styringsaftalen, er der udarbejdet et årshjul for aftalerne 2014. Årshjulet kan anvendes som et planlægningsredskab for kommunerne.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum:

- at forslag til mødedatoer for 2013 godkendes
- at ønske om døgnseminar drøftes
- at forslag til årshjul tages til orientering

### **Bilag**

11a: Mødekalender 2013

11b: Årshjul for aftalerne 2014

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog årshjulet til efterretning. Mødedatoer blev godkendt.



## **12. KLAR arbejdsgang – et eksempel på, hvordan årshjulet kan anvendes i en arbejdsgangskortlægning.**

### **Baggrund**

Socialsekretariatet har i samarbejde med Vejen Kommunes KLAR konsulenter, anvendt Udviklingsstrategien som et forsøg i en KLAR arbejdsgang. Det vil sige, at samtlige opgaver som udspringer fra Udviklingsstrategien, er beskrevet i en proces, fra det kommer fra Socialsekretariatet, til behandling i Vejen Kommune og processen tilbage. På den måde kan ved alle, hvem der har ansvaret for hvilke opgaver når disse udkommer og Socialsekretariatet modtager en kvalificeret tilbagemelding til tiden. KLAR arbejdsgangen tager sit afsæt i årshjulet. På den måde kan de kommunale kontaktpersoner være forberedt på, at der kommer en opgave fra Socialsekretariatet i et givent tidsrum. Der vil også være opgaver som udsendes fra Socialsekretariatet som ikke er planlagt i en årscyklus, men det vil som regel være de samme personer i kommunerne der skal udarbejde besvarelser og tilbagemeldinger. Derfor arbejder Socialsekretariatet på, at få en kvalificeret kontaktpersonsliste. Sonja og Lene orienterer om processen med KLAR konsulenterne.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum, at orienteringen tages til efterretning

### **Bilag:**

12: Arbejdsgang i forhold til udviklingsstrategien - kommuneversion

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog orienteringen til efterretning

## **13. Overblik over i gangværende projekter, arbejdsgrupper og opgaver**

### **Baggrund**

Socialsekretariatet har udarbejdet en oversigt over igangværende og kommende arbejdsgrupper. Dette for at skabe et overblik over de anvendte ressourcer samt for at anvende denne som et planlægningsværktøj.



### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum at tage orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

13\_ Oversigt over igangværende og kommende arbejdsgrupper

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog orienteringen til efterretning

## **14. Politisk temadag 2012**

### **Baggrund**

Den 13. december 2012 fra klokken 12.00- 16.00 afholdes den årlige politiske temadag. Temaet for dagen er: fremtidens velfærdssamfund - Fra forbruger til aktiv borger og fra kontrolsamfund til fokus på resultater. På programmet er bl.a. projektleder fra Mandag Morgen, Morten Christensen, som vil fortælle om projektet den aktive borger, Peter Pietras vil sige noget om ny virkelighed, ny velfærd, Lise Plougmann Willer vil fortælle om Esbjerg Kommunes erfaringer med resultatmålinger og deltagelse i KL projektet FKO. Dagen afsluttes med et oplæg af foredragsholder Søren Holmgren. Søren Holmgren blev blind som 17 årig, og han lovede sig selv tidligt i livet, at hans øjensygdom, som langsomt ville frarøve ham synet, ikke skulle begrænse hans liv og hans drømme. Søren er et godt eksempel på en aktiv borger, som kan fortælle om, hvordan man i kommunerne kan kigge på borgerens ressourcer og ikke fokusere på handicappet.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller til Socialdirektørforum, at tage orienteringen til efterretning, og at de hver især inviterer deres socialudvalg med til temadagen.

### **Bilag**

14: Invitation til temadag

### **Beslutning**

Socialdirektørforum tog orienteringen til efterretning



## **15. Ny repræsentant til Forretningsudvalget**

### **Baggrund**

Eftersom Kate Bøgh er stoppet som socialdirektør i Middelfart Kommune, skal der tages stilling til, hvorvidt der skal udpeges en ny repræsentant til Forretningsudvalget. Ifølge kommissoriet for Forretningsudvalget skal Socialdirektørforum udpege et nyt medlem til udvalget, hvis et medlem udtræder af Forretningsudvalget. I kommissoriet står også, at 5 kommuner skal være repræsenteret i Forretningsudvalget. Der har siden januar 2012 været 6 kommunale repræsentanter.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller, at Socialdirektørforum udpeger en repræsentant til Forretningsudvalget fra Fyn (- Odense), Langeland eller Ærø.

### **Bilag**

### **Beslutning**

Der var enighed, om at der udpeges en repræsentant fra Fyn (- Odense), Langeland, Ærø. Repræsentant indmeldes til Socialsekretariatet.

## **16. Møde med KL om koordinering af sociale tilbud den 22. oktober**

### **Baggrund**

KL har inviteret til møde den 22. oktober, hvor der er mulighed for at drøfte en række problemstillinger på det sociale område, der går på tværs af de fem KKR.

Der vil være særligt fokus på følgende temaer:

- Status på evaluering af kommunalreformen
- Sikring af de specialiserede tilbud
- Koordinering af lands- og landsdelsdækkende tilbud, herunder de sikrede institutioner på tværs af de fem KKR
- Fælles status på rammeaftalerne 2013 og et kig frem mod 2014



Mødet finder sted den 22. oktober, hvor formanden og en repræsentant fra hver af de fem direktørgrupper i Danmark er inviteret.

Peter Pietras kan ikke deltage på dagen, men Sonja Miltersen og Lise Plougmann Willer deltager på vegne af Syddanmark.

### **Indstilling**

Forretningsudvalget indstiller, at Socialdirektørforum kommer med input til mødet i KL.

### **Bilag**

### **Beslutning**

Der var enighed om, at ønsket om en flerårig Udviklingsstrategi samt mere enslydende Udviklingsstrategier og Styringsaftaler i Danmark bringes med til mødet i KL.

## **17. KL udspil på senhjerneskadeområdet; En styrket rehabilitering af borgere med hjerneskade**

### **Baggrund**

KL har udarbejdet udspil med 10 anbefalinger på hjerneskadeområdet, hvoraf særligt de to første anbefalinger er af fælleskommunal karakter.

De ti anbefalinger er:

1. Alle kommuner skal sikre, at borgerne har adgang til specialiseret hjerneskaderehabilitering.
2. Der skal skabes økonomisk bæredygtighed for de mest specialiserede tilbud.
3. KL anbefaler en konsolidering blandt de specialiserede tilbud på hjerneskadeområdet, som resulterer i få, særligt stærke vidensmiljøer.
4. Alle kommuner skal understøtte en koordineret rehabiliteringsindsats – for eksempel via en hjerneskadekoordinator.
5. Der skal udvikles nationale standarder for kompetencer i den specialiserede rehabiliteringsindsats.
6. Alle kommuner skal inden for én uge give borgeren en plan for genoptræningsforløbet.



7. Alle kommuner skal sikre ensartethed og sammenhæng mellem udrednings- og rehabiliteringsindsatsen.
8. Alle kommuner skal have de samme klare visitationsretningslinjer for rehabilitering.
9. VISO og ViHS's viden skal bruges mere aktivt.
10. Alle kommuner skal dokumentere deres indsatser.

**Link til rapporten:**

<http://www.kl.dk/Sundhed/Borgere-med-komplekse-hjerneskader-skal-sikres-tilbud-af-hoj-kvalitet-id110477/>

I forbindelse med tema i Udviklingsstrategien for 2012 omhandlede borgere med en senhjerneskade, er der nedsat en arbejdsgruppe. Arbejdsgruppen har udvalgt 5 af anbefalingerne man ønsker at konkretisere og beskrive i en syddansk kontekst. Afrapporteringen med baggrund i de udvalgte anbefalinger vil krydres med gode case eksempler fra Syddanmark.

Udspillet vil blive drøftes på mødet i KKR den 6. november 2012.

**Indstilling**

Der indstilles til, at Socialdirektørforum drøfter udspillet

**Bilag**

**Beslutning**

Socialdirektørforum drøftede udspillet. Socialdirektørforum var skeptiske overfor det mediebillede der er skabt, om at kommunerne ikke løfter opgaven.

**18. Orienteringspunkter:**

**A: Region Syddanmark orienterer:**

**18A1: Midlertidig takststigning på tilbuddene i Nyborg (jf. punktet på sidste socialdirektørmøde).** Jacob Stengaard Madsen orienterer.



## Bilag 18 a1: Orientering om midlertidig takststigning på Engbo, Lilleskov, og Skovhuse

Fælleskommunalt Socialsekretariat undersøger, om der er behov for, at Region Syddanmark orienterer om disse punkter på næste møde, da det ikke kunne nås på dette møde.

### **18A2: Status på omstillingen på Region Syddanmarks Socialområde fra 27 tilbud til 8 nye centre**

Som led i målet om at øge synergien på det regionale socialområde har Regionsrådet i juni 2012 vedtaget at gennemføre en omstilling på socialområdet, hvor de nuværende tilbud omdannes til 9 større enheder, bestående af tilbud med sammenlignelige målgrupper. Aktuelt er der dog iværksat en høringsproces, hvor de to enheder, skolerne for hørehæmmede og kommunikationscentre, slås sammen til ét fælles center, så der bliver 8 centre fra den 1. januar 2013. Regionsrådet behandler forslaget til denne yderligere sammenlægning i oktober 2012. Den nye organisering indebærer, at de 8 centerledere får et større og mere tværgående ansvar, samtidig med at det strategiske niveau styrkes. Det har til formål at skabe større fokus på at udvikle fagligheden på tværs samtidig med, at enhederne bliver mere økonomisk robuste. Det forventes desuden, at omstillingen vil skabe bedre vilkår for arbejdet med dokumentation af indsatsen samt innovation på tilbuddene. Samlet set understøtter det den nye dagsorden, der i foråret 2012 er sat for samarbejdet mellem kommunerne og regionen.

Centerledere og vicecenterledere for 7 af de nye centre er udpeget ultimo august 2012, mens udpegning af de sidste ledere afventer gennemførelse af høringsprocessen vedr. skolerne for hørehæmmede og kommunikationscentre. Omstillingen indebærer desuden en omstrukturering i driftsområdet i regionshuset, hvor de nuværende tre afdelinger i socialdrift reduceres til to afdelinger. De kommende to afdelingschefer er udpeget.

De nye centre er i godkendelsesprocessen benævnt som nedenfor, og vil blive endeligt navngivet i efteråret 2012.

Handicap Nord: Engbo, Bognæs, del af Skovhuse og del af Østerhuse

Handicap Syd: Lilleskov, Sydbo, del af Skovhuse og del af Østerhuse

Handicap Vest: Bøge Allé 16, Grønnebæk og Østruplund

Børn & unge: Egely, Møllebakken, Børnehusene og Specialskolen Storebælt



Autisme området: Bihuset, Autismecenter Holmehøj og Æblehaven

Hjernesgadeområdet: Danske Røde Kors Bo- og Dagcenter og Kingstrup

Socialpsykiatri: Teglgårdshuset, Center for Misbrug og Socialpsykiatri, Holtegården og Syrenparken

I hørings pt.: Center for Rehabilitering og Specialundervisning, Center for Kommunikation og Hjælpemidler, Center for Høretab og Nyborgskolen

Fælleskommunalt Socialsekretariat undersøger, om der er behov for, at Region Syddanmark orienterer om disse punkter på næste møde, da det ikke kunne nås på dette møde.

### **18A3: Status på situationen omkring Nyborgskolen.**

Jacob Stengaard Madsen orienterer

### **18B: Vejen Kommune/ Fælles samråd for udviklingshæmmede lovovertredere**

På sidste møde i Socialdirektørforum den 13. August var der enighed om at udpege Gunnar Lund fra Vejen Kommune som ny kommunal repræsentant til Samrådet for Udviklingshæmmede lovovertredere. Det blev besluttet, at der på mødet den 12. oktober vil være en præsentation af Gunnar Lunds faglige baggrund.

Gunnar M. Lund er stabschef/ stedfortræder i Social- & Ældreafdelingen i Vejen Kommune med særlig ansvar for det specialiserede socialområde. Gunnar har mere end 41 års ansættelse indenfor den kommunale administration, hvoraf de 37 år har været indenfor den sociale sektor, der fra 1992 har været suppleret med skole- og kulturområdet.

Gunnar har siden 1986 været leder og ansvarlig for det specialiserede socialområde hvorunder arbejdet med de handicappede er placeret. Kendskabet til området er således baseret på et årelangt arbejde med såvel de udviklingshæmmede som psykisk syge.

### **19. Eventuelt og næste møde**